INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO
Ciencia, educación y desarrollo

OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO

INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN

VIGENCIA 2014

INTRODUCCIÓN

La planificación como proceso dinámico debe generar las bases para la toma de decisiones y el mejoramiento continuo de la Institución. El seguimiento realizado y materializado en el presente informe, debe ser insumo fundamental para el mejoramiento y la definición de estrategias a fin de optimizar y dinamizar el proceso de planeación por parte de las diferentes áreas, gestionando la ejecución y consecución de recursos.

El seguimiento realizado al cumplimiento de las metas del plan de acción correspondiente a la vigencia 2014, se efectúa según los lineamientos dados por Planeación Institucional y los proyectos registrados en el banco de proyectos administrado por la misma dependencia y ejecutados por las diferentes unidades de la Institución, es decir, que contiene los resultados en cuanto a metas, así como la ejecución financiera.

La ejecución presentada por la Institución de acuerdo con el seguimiento realizado para la vigencia 2014 fue del 78.6%, considerándose la ejecución de los recursos asignados a cada proyecto de inversión de los 22 registrados según las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Institucional en concordancia con el plan de desarrollo municipal. En el porcentaje citado de ejecución no se tienen en cuenta los gastos de funcionamiento, tales como nómina, servicios de aseo y vigilancia, servicios de apoyo a la gestión y el servicio a la deuda. Para la ejecución presupuestal se tomó como base el reporte publicado en la página Web.

Vale la pena anotar que para la ejecución del plan de acción se tuvo en cuenta lo establecido en la Ley 80 de 1993, la Ley 1510 de 2013 y sus Decretos modificatorios y reglamentarios, así como el amparo con vigencias futuras, de igual manera la consolidación en el plan de compras con cargo a recursos de inversión para la vigencia, publicado en el SECOP dando cumplimiento a lo establecido en los artículos 3 y 9 de la Ley 1510 y en la página Web de la Institución.

La financiación y ejecución del plan de acción para la vigencia 2014 se fundamentó principalmente en recursos propios y las transferencias recibidas, de ahí que la planificación de las inversiones a ejecutar se realizó a partir de la proyección de los ingresos que se percibirían durante el período. Lo anterior se contextualiza en los recursos propios que corresponden primordialmente a los recaudos por concepto de matriculas y prestación de servicios, aportes de la Nación correspondientes a la asignación de los recursos del CREE determinados en el artículo 20 y 24 de la Ley 1607 y ejecutados de acuerdo a un PAC asignado y a la estrategia financiera para la obtención de rendimientos.

Cada proceso mediante acciones de mejora e indicadores, mide su gestión según la periodicidad requerida, con el fin de evaluar y garantizar la sostenibilidad del SGI implementado y mejorar continuamente la eficiencia, eficacia y efectividad. La institución continua implementando las acciones necesarias para alcanzar los

resultados planificados, la mejora continua de los procesos y establecer controles a los riesgos que puedan afectar la satisfacción de los usuarios y partes interesadas y el logro de los objetivos institucionales, de igual manera se realiza evaluación para detectar la satisfacción de los usuarios.

Mediante invitación en la página Web y correo Institucional se convocó a las Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas, donde se dio a conocer el cumplimiento de programas y proyectos, mismas que fueron publicadas en la página Web.

A continuación se presentan los resultados, por cada una de las líneas estratégicas y de los componentes que integran el banco de proyectos, con el fin de tener una percepción más clara de la gestión de la IUE:

EJECUCIÓN POR AREAS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS:

1. Eje **de Ciencia, Tecnología e Innovación:** presupuesto asignado $2.014.573.700, el presupuesto ejecutado alcanzó $1.796.465.721, lo que equivale al 89.2%. Entre sus componentes tenemos:

   Investigación
   Tecnología
   Emprendimiento empresarial

   Las metas de ejecución se ven reflejadas en los siguientes productos:

- El grupo de investigación GICE se mantuvo en categoría D, y los grupos de Estudios en Psicología Aplicada y Sociedad – PAYS y el Grupo de Investigación en Sistemas e Informática, catalogados en C, ante COLCIENCIAS. El mayor impacto se ve reflejado en el fortalecimiento de la cultura investigativa y en las exigencias del MEN al otorgar los registros calificados; se brinda un espacio adecuado para desarrollar conocimiento que permita la generación de propuestas con impacto social.

- Dentro de las estrategias que se desarrollaron en el semillero para la promoción del pensamiento crítico y reflexivo se encuentran el desarrollar estrategias de búsqueda, habilidades en lectura crítica, elaboración de resúmenes, reseñas y síntesis, desarrollo de debates y defensa de las opiniones entre otras.

- Se brindó apoyo económico por un total de $44.244.722, a seis (6) docentes de tiempo completo para formación en maestrías y doctorado, generando mayor cualificación docente y procesos de enseñanza-aprendizaje.

- Productos académicos presentados al ScienTI y al sistema de investigación IUE, originados en convocatorias externas e internas, entre estos tenemos::

  - COLCIENCIAS convocatoria 669-2014 IUE- Universidad Pontificia Bolivariana (sede Medellín).
  - COLCIENCIAS. convocatoria.669-2014 IUE- Universidad Pontificia Bolivariana (sede Medellín). Universidad de Girona (España)
  - COLCIENCIAS. convocatoria 661-2014 IUE- Secretaría de Educación y Cultura Municipio de Envigado
  - El 15 de octubre se dio inicio a la convocatoria de COLCIENCIAS para la reclasificación de los grupos de investigación, la cual finaliza el 13 de febrero de 2015, para el mes de marzo de la aludida vigencia se esperan los resultados.

- Revistas indexadas en PUBLINDEX y EBSCO en categoría C: revista Katharsis de la Facultad de Ciencias Sociales y revista Nuevo Derecho.

- Participación de 10 docentes en eventos académicos nacionales e internacionales.

- Procesos de Formación Empresarial Certificados.

- Investigaciones realizadas de diagnóstico de competencias y Networkin

- Foro Académico para Emprendedores y Empresarios

2. **Eje de Docencia:** presupuesto asignado $9.215.226.133, el presupuesto ejecutado alcanzó $7.885.323.968, lo que representa el 85.6%. Para este eje estratégico se definieron 3 componentes o áreas temáticas a saber:

   Formación Integral
   Lineamientos Curriculares
   Políticas Educativas

   Las metas de ejecución se ven reflejadas en:

- Vinculación de 4 docentes de tiempo completo:
  Diana Lucia Arroyave Jaramillo, Programa de Psicología
  José Fernando Hoyos García, Juan Edilberto Rendón Ángel } Facultad de Derecho
  María Eugenia Morales Sierra, Facultad de Ciencias Empresariales

- Actualización y aprobación del Estatuto Docente, mediante Acuerdo del Consejo Directivo No.002 del 28 de enero de 2014.

- Capacitaciones en herramientas para el uso y articulación de las TICS en las aulas de clase.

3. **Eje de Responsabilidad Social Institucional y Bienestar Universitario:** Presupuesto asignado $1.379.567.546, el presupuesto ejecutado alcanzó $761.266.948, lo que representa el 55.2%.

   Componentes:

   Bienestar Universitario
   Biblioteca
   Egresados
   Idiomas
   Mujer e inclusión de poblaciones de minorías

- Atendiendo lo ordenado en los Acuerdos del Consejo Directivo No.420 de 2009 y 004 de 2011 y el Acuerdo 004 de 2011 emanado del Concejo Municipal, se firmó el convenio Interadministrativo No.12-00-09-08-005-14 por medio del cual se creó el incentivo de la educación superior para los estudiantes de la Institución que se encuentren en la base de datos del SISBEN, exonerando hasta del 100% del valor de la matrícula, previo al cumplimiento de unos requisitos, impactando a 109 estudiantes en el semestre 2014-1 y 121 en el semestre 2014-2, lo que contribuyó a la retención estudiantil.

- Se benefició a 32 estudiantes con el programa alimentario en el Semestre 2014-1 y a 34 estudiantes en el semestre 2014-2.

- Participación activa de estudiantes en los talleres de Bienestar Universitario: fotografía, baile, guitarra, prácticas deportivas, así como en programas de prevención, entre otros.

- Se ejecutó campaña de sensibilización frente al tema de violencia de género, talleres en Mujeres Emprendedoras, con temas como: Contabilidad y Costos Básicos, Herramientas Virtuales y de Presupuestos.

- Por medio del Acuerdo del Consejo Directivo No.013 del 10 de septiembre se estableció el estatuto de Bienestar Universitario en concordancia con los lineamientos de la Ley 30 de 1992.

4. **Eje de Vinculación Nacional e Internacional:** Presupuesto asignado $216.058.570, el presupuesto ejecutado alcanzó $123.506.979. lo que representa el 57.2%.

   Componentes:

   Relaciones locales, regionales, nacionales e internacionales
   Mercadeo y comunicaciones

Las metas de ejecución se ven reflejadas en los siguientes productos:

- Modelo de Asamblea General de la OEA: MOEA.
  Arequipa, Perú. Julio de 2014. Comisión Semillero de Geopolítica y Diplomacia.
- Encuentro Internacional de Estudiantes de Ingeniería. IEEE.
  Chile, Septiembre de 2014, ponencia Grupo IEEE – IUE.
- Encuentro Internacional de Facultades de Administración ENEFA.
  Chile, Octubre de 2014, ponencia, Docente de Tiempo Completo Henry Betancur Amariles.
- Encuentro internacional de estudiantes de Psicología.
  La Habana, Cuba, Octubre de 2014, ponencia Grupo de Investigación Facultad de Ciencias Sociales, Programa de Psicología.
- Encuentro Asociación Latinoamericana de Facultades de Administración ALAFEC.
  Panamá. Octubre de 2014, ponencia, Docente de Tiempo completo Gastón Rodríguez Santana.
- Simposio internacional de educación REDIPE
  La Guajira, Octubre de 2014
- XVII Encuentro Nacional y XI Internacional de semilleros de Investigación - REDCOLSI
  Tunja, Boyacá, octubre de 2014

Convenios Internacionales:

- Convenio Marco con Daemen University, EEUU
- Convenio Marco con la Escuela Europea de Negocios, España
- Convenio con el Centro de Intercambio y Referencia, Cuba.

Convenios Nacionales:

- Convenio Marco con la Universidad del Atlántico.
- Convenio marco con la Fundación Universitaria Católica del Norte.
- Convenio Específico con Dream House para programas de tecnología digital y otros programas en TICS.

Redes de Internacionalización:

- Red Colombiana de Internacionalización de la Educación Superior, RCI.

Este eje estratégico y sus componentes, impactan en el fortalecimiento de las relaciones Interinstitucionales y apoyo a los docentes en actividades académicas, grupos de Investigación y promoción de la movilidad estudiantil, proyecto de formador de formadores en Bilingüismo, proyecto con Open Trade Consultants para certificaciones internacionales y pasantías académicas.

5. **Eje Aseguramiento de la calidad:** Presupuesto asignado $2.977.819.584, el presupuesto ejecutado alcanzó $1.860.461.622. El porcentaje alcanzado a diciembre de 2014 corresponde al 62.5%.

Componentes:

Acreditación y Calidad
Clima organizacional
Infraestructura y Servicios Generales

Las metas de ejecución se reflejaron en los siguiente puntos, entre otros:

- Obtención del Registro Calificado Especialización en TIC'S: mediante la Resolución No.11068 del 14 de julio del 2014 el Ministerio de educación Nacional otorgó registro calificado al programa de especialización aludido, por término de 7 años. Esta nueva especialización, representa para la comunidad universitaria un reto en las necesidades de formación del talento humano en la gestión de las TIC, favoreciendo a las empresas del sector productivo.

- Los días 28 y 29 de julio, el ICONTEC como ente certificador, realizó la auditoria de seguimiento y ejecutó el plan de auditoria en sitio a fin de verificar el "Diseño y prestación de servicios educativos de docencia en el nivel de pregrado, Investigación, proyección social y extensión", es decir, se evaluó la conformidad y eficacia del Sistema de Gestión Integral-SGI certificado, no se identificaron hallazgos de no conformidad en la auditoría y, basado en los resultados el ente certificador recomendó mantener la certificación a la Institución. Con base en una oportunidad de mejora, el Comité Coordinador del SGI, ha venido realizando la revisión de un objetivo de calidad de: "verificar cumplimiento de requisitos legales", "dado que éstos se convierte en un imperativo de obligatoriedad, evitando así, el establecimiento de cualquier posible desviación que conduzca a incumplimientos riesgosos para la institución".

- Adquisición de infraestructura tecnológica para la Institución Universitaria de Envigado, representada en: Backbone fibra óptica 10G, infraestructura de switches, infraestructura de servidores y almacenamiento, seguridad perimetral FIREWALL y equipos de cómputo **all in one** y portátiles de línea empresarial. Impacta y fortalece el apoyo a la integración de las TIC en los procesos de enseñanza, mejor calidad del servicio por la infraestructura de servidores de última tecnología que soportan los diferentes sistemas de información, entre otros.

- Adquisición de implementos de laboratorios de física, antenas y radio propagación por valor de $326.668.596, como medio de apoyo para una mejor prestación del servicio en el proceso de enseñanza aprendizaje.

- Participación en redes académicas

- Estudio y análisis de información al Rediseño Organizacional del personal administrativo de la IUE, bajo los parámetros establecidos en la ley 909, con entrega de informe diciembre de 2014

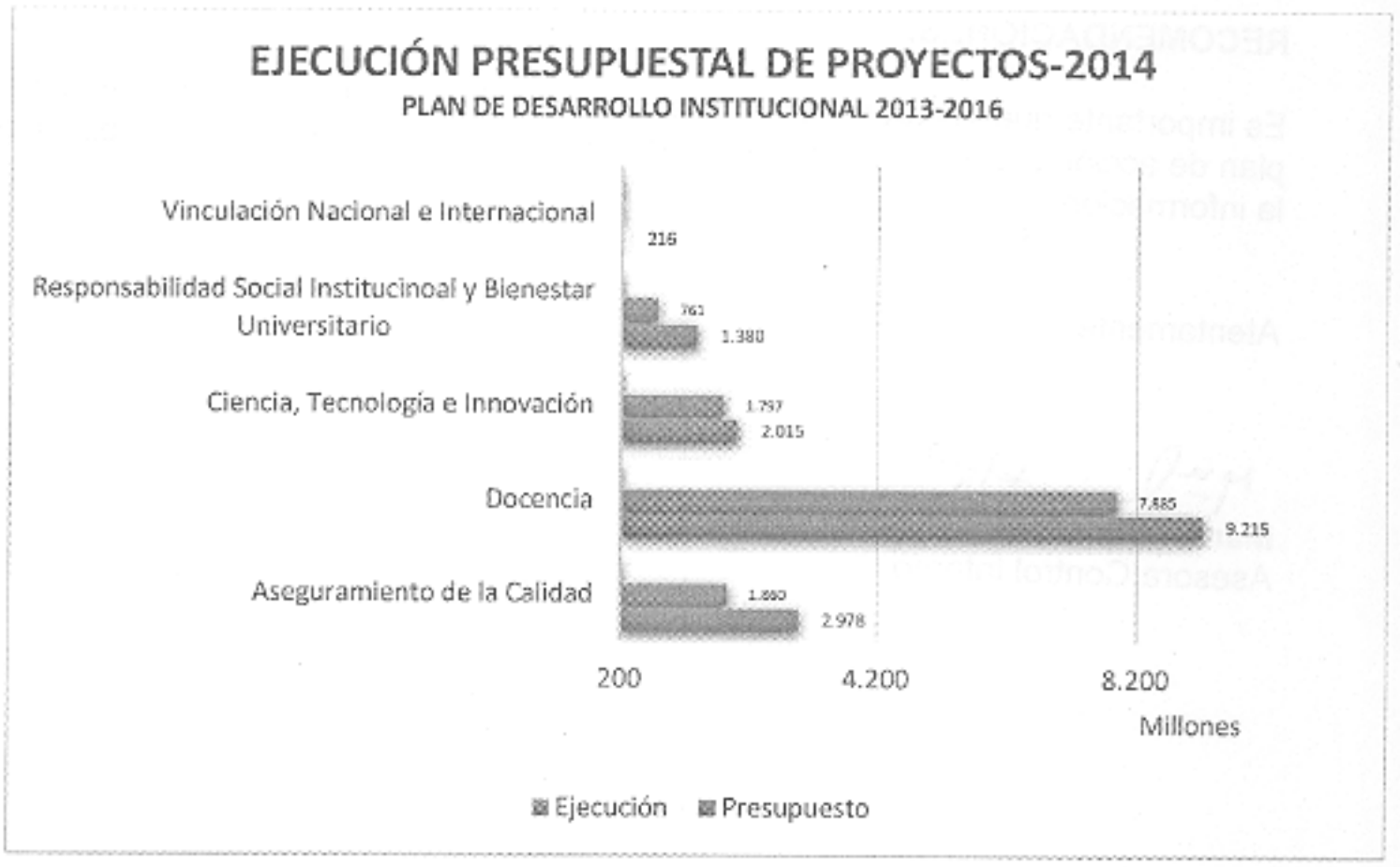
- Mediante contrato interadministrativo No.092 por valor de $399.800.000,

suscrito con la Universidad Nacional de Colombia sede Medellín, se vienen realizando los estudios necesarios para los diseños de adecuación, ampliación y renovación del bloque 10; la Institución podrá contar una Infraestructura adecuada, con mayor área en espacios académicos.

En la siguiente tabla se discrimina el cumplimiento del plan de acción por línea estratégica y la ejecución de recursos:

ESTADO DE LOS PROYECTOS DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL - 2014

EJE ESTRATÉGICO	No PROYECTOS	% EJECUCIÓN	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
Aseguramiento de la Calidad	3	62,5	2.977.819.584	1.860.461.622	62,5
Docencia	3	85,6	9.215.226.133	7.885.323.968	85,6
Ciencia, Tecnología e Innovación	3	89,7	2.014.573.700	1.796.765.721	89,2
Responsabilidad Social Institucinoal y Bienestar Universitario	5	55,0	1.379.567.546	761.266.948	55,2
Vinculación Nacional e Internacional	2	57,2	216.058.570	123.506.979	57,2
	16				
Sin Ejecución	5				
TOTAL	22	70,0	15.803.245.533	12.427.325.238	78,6



A continuación se detallan porcentual y gráficamente los resultados de la gestión de

los proyectos por línea estratégica:

RECOMENDACIONES:

Es importante que las áreas realicen el seguimiento a las actividades y avances del plan de acción con el fin de garantizar la oportunidad, la validez y la confiabilidad de la información.

Atentamente,

María Luisa Molina Pajón
Asesora Control Interno